

**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Comportamiento financiero de los clubes de fútbol en 2015



CONTENIDO

1. Ficha técnica
2. Análisis de tendencia financiera 2012 – 2015 (PUC*)
3. Análisis financiero 2014-2015 (PUC*)
4. Análisis financiero 2014-2015 (NIIF)
5. Equipos en procesos de insolvencia
6. Análisis América de Cali S.A.
7. Conclusiones
8. Retos

* Plan único de cuentas para clubes de fútbol – Circular Externa No. 000002 del 29 de enero de 2008. Instituto Colombiano del Deporte – Coldeportes.

FICHA TÉCNICA

- El análisis incluye el comparativo de 31 clubes en el periodo 2014 – 2015 que presentaron informes bajo norma local (PUC).
- Dos clubes (Atlético Nacional S.A. y Azul & Blanco S.A.) presentaron sus reportes bajo norma internacional (NIIF).
- La información financiera de América de Cali S.A. está contenida en un capítulo separado.



- Se agrupan los clubes de fútbol en los siguientes bloques (según estado actual de cada club):

Sociedades Anónimas (S.A.)	20
Sociedades Anónimas (Plan B*)	6
Asociaciones y Corporaciones (Aso/Corp)	3
Clubes en Procesos de Insolvencia	5

- Se presenta la información de clubes de fútbol vigilados por la Superintendencia de Sociedades (30) y Coldeportes (4).

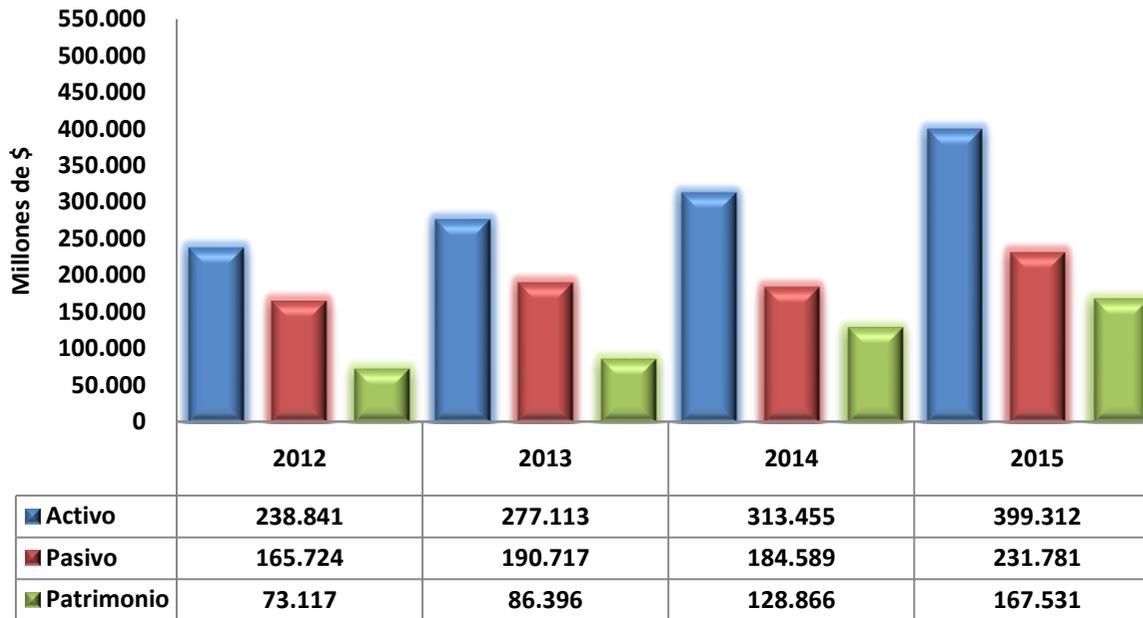
* Constitución de nueva sociedad y adquisición de activos y pasivos a la Corporación o Asociación.



ANÁLISIS DE TENDENCIA FINANCIERA 2012-2015

PUC

CAMBIOS DE TENDENCIA 2012 – 2015 (Millones de pesos)



El activo de 31 clubes deportivos aumentó en 27,4% en 2015 y el patrimonio lo hizo en 30%.

Este comportamiento se debe, entre otros, a los procesos de capitalización adelantados en el marco de la Ley 1445 de 2011.

Cuenta	Var% 2012-2013	Var% 2013-2014	Var% 2014-2015
Activo	16%	13,1%	27,4%
Pasivo	15,1%	-3,2%	25,6%
Patrimonio	18,2%	49,2%	30%

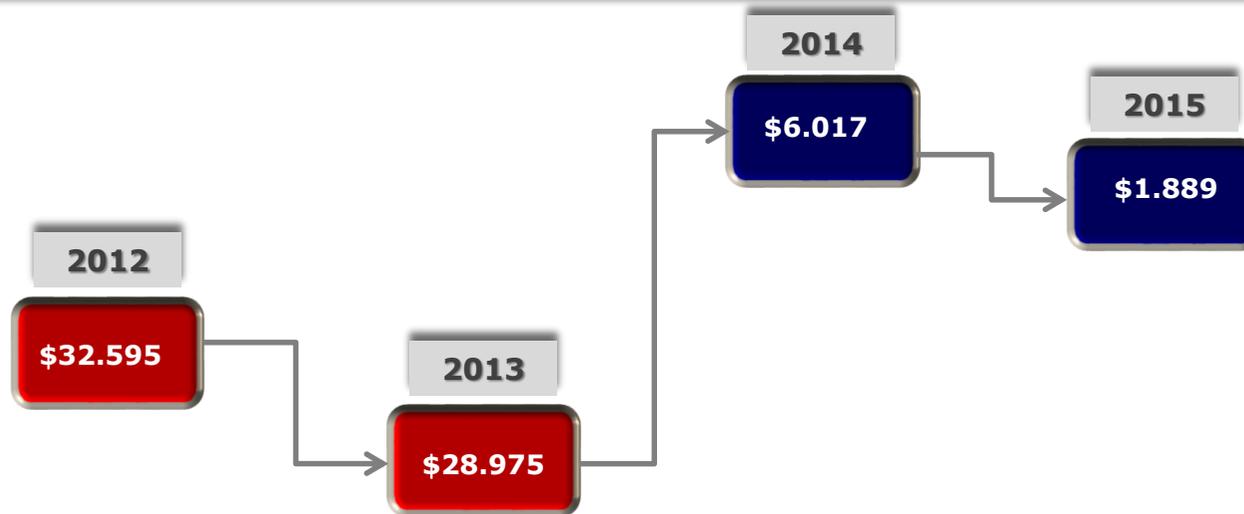
EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



UTILIDAD NETA 2012 – 2015 (Millones de pesos)



- El consolidado de los 31 clubes de fútbol* **presenta ganancias** debido a que los gastos fueron inferiores a los ingresos operacionales.

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



INDICADORES FINANCIEROS (2012 - 2015)

Márgenes	2012	2013	2014	2015
Operacional	-9,0%	-11,2%	-0,7%	0,8%
Antes de Impuestos	-17,0%	-13,0%	3,4%	1,8%
Neto	-17,7%	-13,8%	2,4%	0,6%

Entre 2012 y 2015, los márgenes se recuperaron, principalmente en los dos últimos años, debido a los cambios administrativos que ha tenido la mayoría de los clubes de fútbol.

Para 2015, el financiamiento estuvo soportado en recursos financieros, como se evidencia en los años anteriores.

Apalancamiento	2012	2013	2014	2015
Activo / Patrimonio	3,3	3,2	2,4	2,4
Pasivo / Patrimonio	2,3	2,2	1,4	1,4



ANÁLISIS FINANCIERO 2014-2015

COMPORTAMIENTO FINANCIERO



COMPORTAMIENTO FINANCIERO

(Millones de pesos)

CUENTA	S.A.		ASOC/CORPO		PROCESOS CONCURSALES	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
ACTIVO	\$ 162.125	\$ 218.900	\$ 95.933	\$ 129.110	\$ 55.397	\$ 51.301
PASIVO	\$ 93.690	\$ 123.439	\$ 27.939	\$ 38.938	\$ 62.960	\$ 69.404
PATRIMONIO	\$ 68.435	\$ 95.462	\$ 67.993	\$ 90.172	(\$ 7.563)	(\$ 18.103)
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 186.296	\$ 217.471	\$ 36.109	\$ 60.835	\$ 28.150	\$ 25.370
UTILIDAD BRUTA	\$ 168.320	\$ 212.533	\$ 35.693	\$ 59.868	\$ 27.216	\$ 21.732
UTILIDAD OPERACIONAL	\$ 3.009	(\$ 6.797)	(\$ 329)	\$ 14.199	(\$ 4.465)	(\$ 5.104)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	\$ 645	\$ 4.361	(\$ 3.244)	\$ 7.549	\$ 11.227	(\$ 6.481)
GANANCIAS Y PÉRDIDAS	(\$ 1.522)	\$ 901	(\$ 3.244)	\$ 7.504	\$ 10.783	(\$ 6.515)

- En 2015, las sociedades anónimas lograron contrarrestar las pérdidas generadas en el año 2014.
- Las asociaciones o corporaciones pasaron de perder a ganar en el año 2015.
- Los clubes en procesos concursales generaron pérdidas frente al año 2014.

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
 Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
 Cifras en millones de pesos

Supersociedades
 Línea de atención al usuario: 018000114319
 PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
 AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
 Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
 webmaster@supersociedades.gov.co



ESTADOS FINANCIEROS 2015



INGRESOS OPERACIONALES

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co

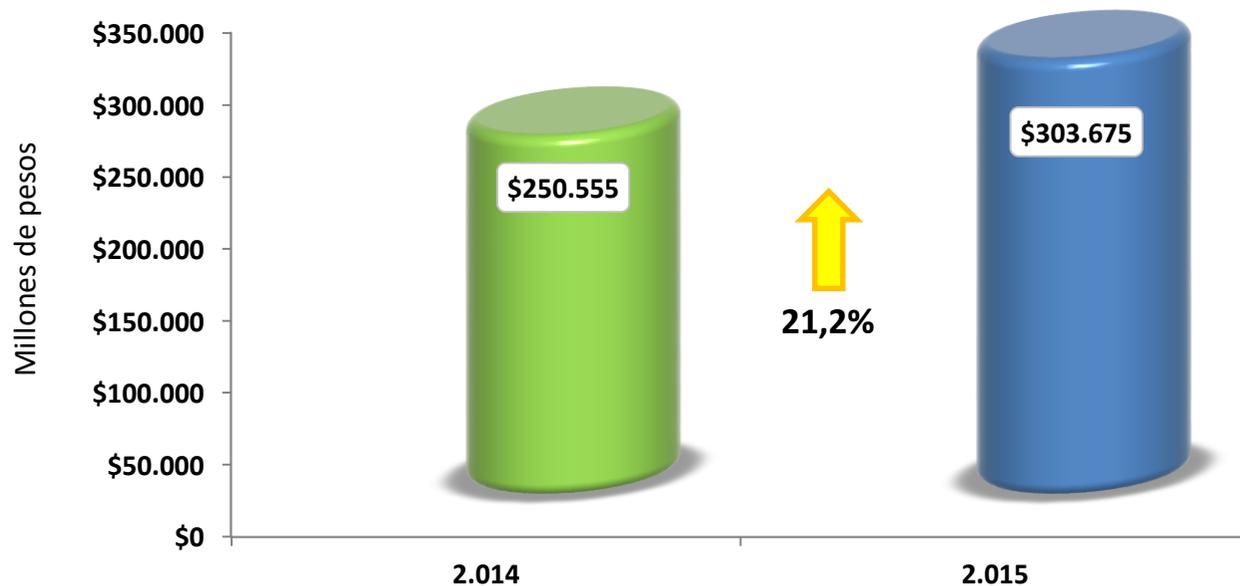


SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

INGRESOS OPERACIONALES

2015

(Millones de pesos)



Los ingresos operacionales de los 31 clubes de fútbol analizados presentaron un crecimiento del 21,2% en 2015.

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

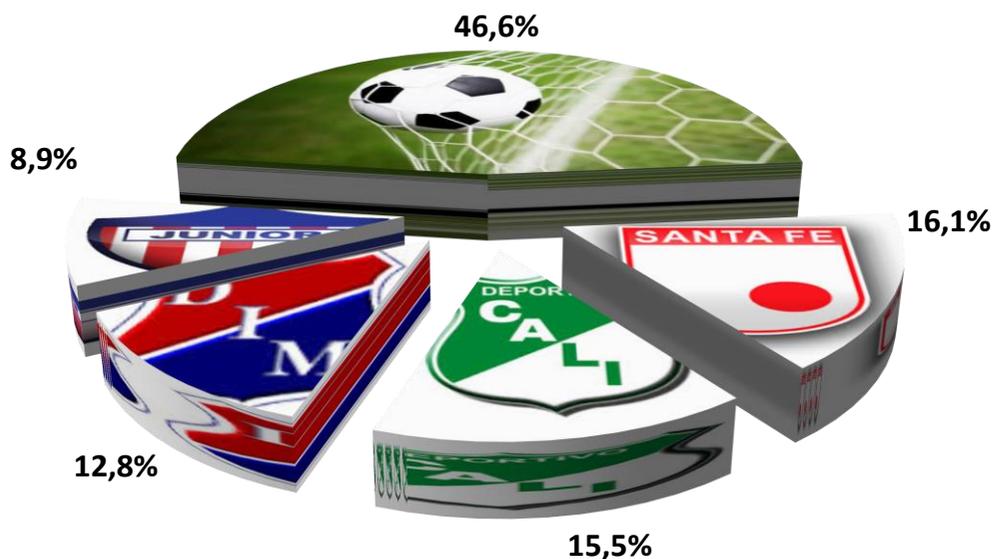
Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

PARTICIPACIÓN EN INGRESOS OPERACIONALES (por clubes)



INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.

ASOCIACION DEPORTIVO CALI

EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM

CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.

OTROS

De los 31 equipos analizados y que presentaron información bajo las normas que rigen a los clubes de fútbol, los cuatro identificados en la gráfica acumulan alrededor del 53% del total de ingresos operacionales (\$162.138 millones) recibidos durante 2015.

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co

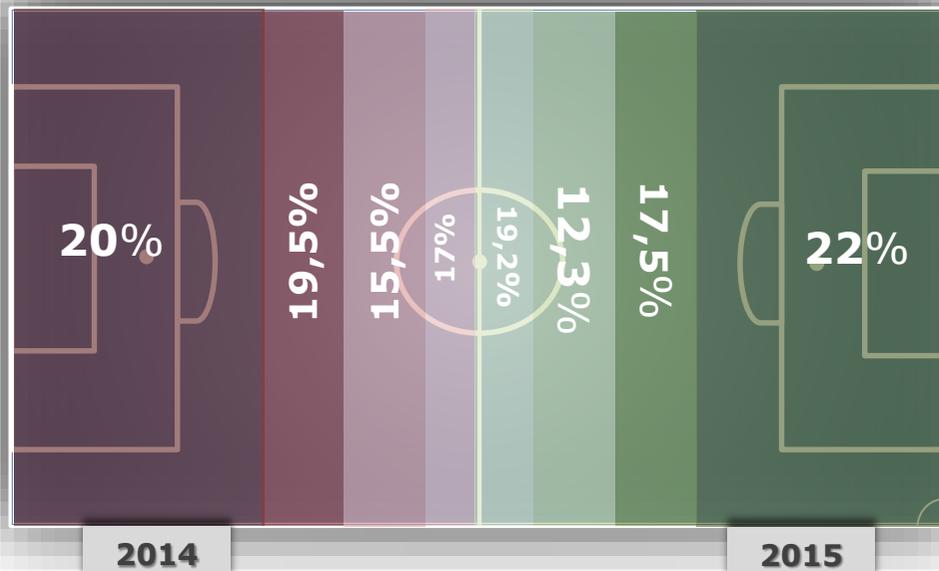


SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

PARTICIPACIÓN EN INGRESOS

2015

(por rubros)



2014



Taquilla ↑



Dimayor (TV) ↓



Publicidad y propaganda ↓



Venta de derechos deportivos ↑

2015



En 2015, los ingresos por taquilla y venta de derechos deportivos aumentaron su participación en el total de ingresos operacionales.

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
 Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
 Cifras en millones de pesos

Supersociedades
 Línea de atención al usuario: 018000114319
 PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
 AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
 Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
 webmaster@supersociedades.gov.co



PARTICIPACIÓN EN INGRESOS OPERACIONALES

2014-2015

(por rubros)

RUBROS	S.A.		ASOC/CORPO		PROCESOS CONCURSALES	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
TAQUILLA - VENTA BOLETERÍA	20,8%	24,4%	19,1%	15,3%	16,3%	12,5%
ESCUELAS DE FÚTBOL	3,2%	2,9%	2,1%	1,6%	0,1%	0,0%
VENTA DERECHOS DEPORTIVOS	13,8%	13,5%	23,4%	44,4%	30,1%	8,2%
PRÉSTAMO DERECHOS DEPORTIVOS	4,5%	3,9%	1,0%	4,9%	0,5%	8,6%
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	17,0%	13,1%	10,1%	6,8%	13,1%	19,1%
DIMAYOR	18,5%	17,7%	15,5%	11,0%	30,7%	30,9%
PATROCINIO	0,5%	0,3%	0,0%	0,0%	0,1%	0,2%
EVENTOS NACIONALES E INTERNACIONALES	1,9%	0,0%	2,7%	0,3%	0,0%	0,0%
VENTA DE ARTÍCULOS DEPORTIVOS	10,5%	10,6%	7,3%	0,0%	1,1%	3,2%

Las cifras reflejan una diversificación del negocio (por ejemplo, mayores ingresos por ventas de artículos deportivos, participación en eventos nacionales e internacionales, entre otros).

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
 Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
 Cifras en millones de pesos

Supersociedades
 Línea de atención al usuario: 018000114319
 PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
 AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
 Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
 webmaster@supersociedades.gov.co



RÁNKING POR INGRESOS OPERACIONALES

(Millones de pesos)

No.	RAZÓN SOCIAL	CATEGORÍA	2014	2015	VAR %
1	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	A	33.941	48.999	44,4%
2	ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	A	25.565	47.026	83,9%
3	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	A	19.874	38.938	95,9%
4	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	A	29.897	27.176	-9,1%
5	ONCE CALDAS S.A.	A	16.711	14.304	-14,4%
6	CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	A	10.897	13.030	19,6%
7	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	A	9.519	10.931	14,8%
8	ENVIGADO FÚTBOL CLUB S.A	A	10.557	9.109	-13,7%
9	ASOCIACIÓN DEPORTIVO PASTO	A	7.757	8.379	8,0%
10	CLUB DEPORTIVO ATLÉTICO HUILA S.A.	A	7.683	7.915	3,0%

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
 Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
 Cifras en millones de pesos

Supersociedades
 Línea de atención al usuario: 018000114319
 PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
 AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
 Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
 webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

UTILIDAD NETA

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

UTILIDAD NETA 2015 (Millones de pesos)



Los 31 equipos de fútbol analizados ganaron \$1.889 millones durante 2015.

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

RÁNKING POR GANANCIAS

(Millones de pesos)

No.	RAZÓN SOCIAL	CATEGORÍA	2014	2015	VAR %
1	ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	A	-2.796	8.122	390,5%
2	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	A	144	5.559	3752,5%
3	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	A	1.243	2.066	66,3%
4	DEPORTES QUINDÍO S.A.	B	502	1.459	190,9%
5	ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A	A	615	392	-36,2%
6	DEPORTIVO BOYACÁ CHICO FUTBOL CLUB S A	A	369	376	2,1%
7	CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	A	313	282	-10,1%
8	CLUB ATLÉTICO BUCARAMANGA S.A.	B	440	241	-45,2%
9	BARRANQUILLA FÚTBOL CLUB S.A.	B	214	233	9,2%
10	BOGOTÁ FÚTBOL CLUB S.A.	B	-6	229	3765,5%

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
 Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
 Cifras en millones de pesos

Supersociedades
 Línea de atención al usuario: 018000114319
 PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
 AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
 Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
 webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

ACTIVOS

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

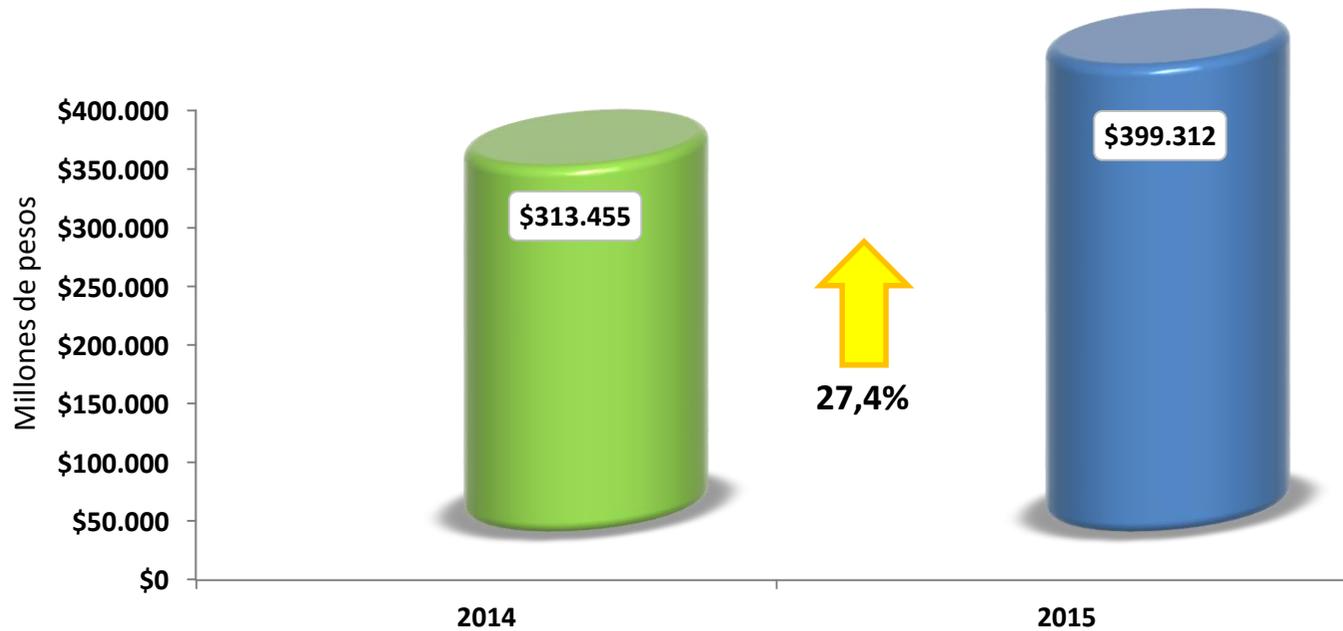
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

ACTIVOS AÑO 2015

(Millones de pesos)



Los activos de los 31 clubes de fútbol con deportistas profesionales analizados subieron 27,4% respecto de 2014.

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

RÁNKING POR ACTIVOS

(Millones de pesos)

No.	RAZÓN SOCIAL	CATEGORÍA	2014	2015	VAR %
1	ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	A	86.391	118.875	37,6%
2	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	A	31.774	57.788	81,9%
3	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	A	12.581	40.269	220,1%
4	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	A	20.527	18.807	-8,4%
5	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	A	17.115	16.831	-1,7%
6	CORPORACIÓN SOCIAL DEPORTIVA Y CULTURAL DE PEREIRA CORPEREIRA	B	16.016	16.206	1,2%
7	CÚCUTA DEPORTIVO FÚTBOL CLUB S.A. EN REORGANIZACIÓN	A	11.948	12.384	3,7%
8	REAL CARTAGENA FÚTBOL CLUB S.A. EN REORGANIZACION	B	15.269	11.634	-23,8%
9	ONCE CALDAS S.A.	A	12.165	11.076	-9,0%
10	DEPORTES QUINDÍO S.A.	B	8.188	8.236	0,6%

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
 Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
 Cifras en millones de pesos

Supersociedades
 Línea de atención al usuario: 018000114319
 PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
 AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
 Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
 webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

PASIVOS

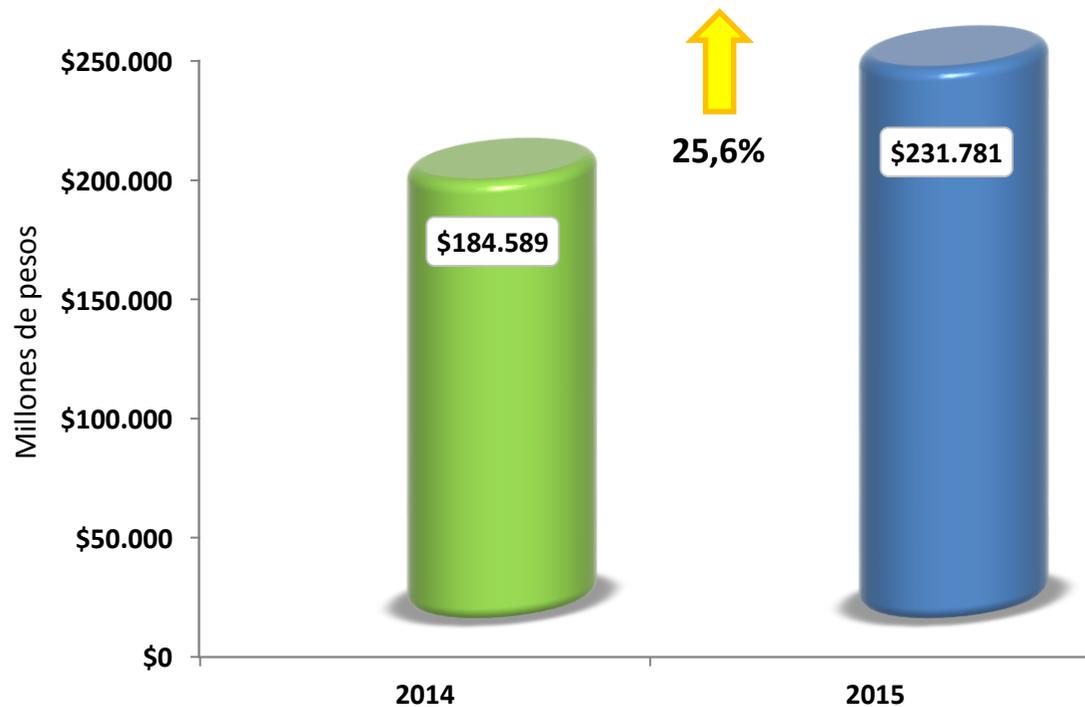
EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



PASIVOS 2015 (Millones de pesos)



Entre enero y diciembre de 2015, los pasivos de los 31 clubes de fútbol analizados aumentaron 25,6%.

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

RÁNKING POR PASIVOS

(Millones de pesos)

No.	RAZÓN SOCIAL	CATEGORÍA	2014	2015	VAR %
1	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	A	22.126	42.795	93,4%
2	ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	A	21.362	32.346	51,4%
3	ONCE CALDAS S.A.	A	19.834	23.790	19,9%
4	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	A	19.189	18.081	-5,8%
5	CÚCUTA DEPORTIVO FÚTBOL CLUB S.A. EN REORGANIZACIÓN	A	16.031	17.375	8,4%
6	CORPORACIÓN SOCIAL DEPORTIVA Y CULTURAL DE PEREIRA CORPEREIRA	B	15.674	16.347	4,3%
7	REAL CARTAGENA FÚTBOL CLUB S.A. EN REORGANIZACION	B	11.422	11.892	4,1%
8	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	A	10.512	11.798	12,2%
9	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	A	3.439	6.423	86,8%
10	CLUB LLANEROS S.A. - LLANEROS F.C.	B	5.675	5.229	-7,9%

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
 Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
 Cifras en millones de pesos

Supersociedades
 Línea de atención al usuario: 018000114319
 PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
 AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
 Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
 webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

PATRIMONIO

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

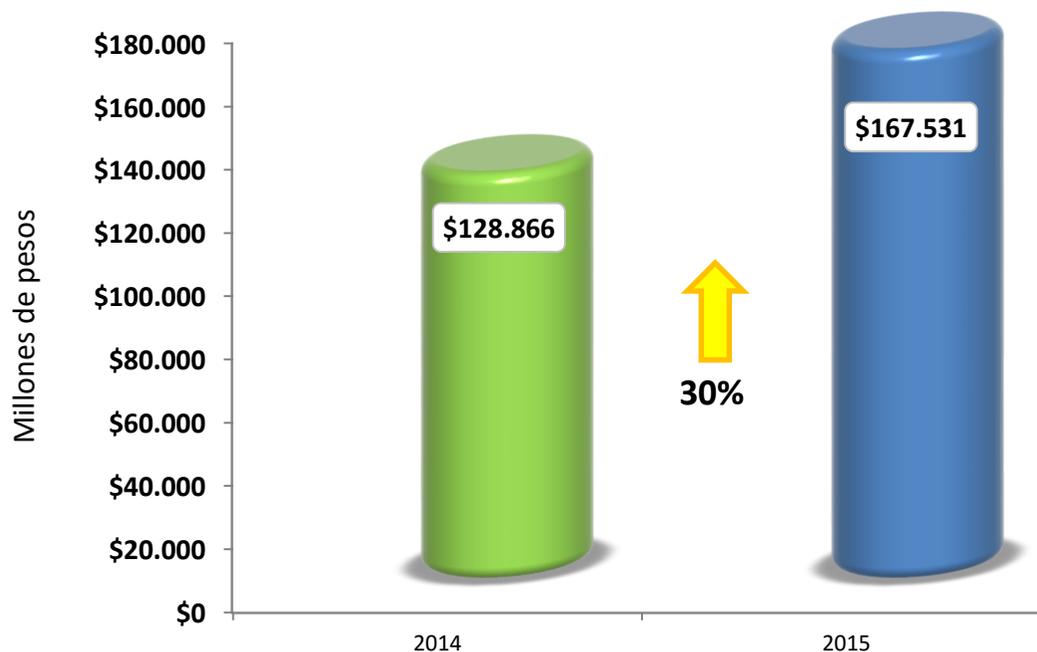
Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

PATRIMONIO 2015 (Millones de pesos)



El patrimonio de los 31 clubes de fútbol analizados presentó un alza del 30% al 31 de diciembre de 2015.

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

RÁNKING POR PATRIMONIO

(Millones de pesos)

No.	RAZÓN SOCIAL	CATEGORÍA	2014	2015	VAR %
1	ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	A	65.029	86.528	33,1%
2	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	A	9.142	33.846	270,2%
3	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	A	9.648	14.993	55,4%
4	DEPORTES QUINDÍO S.A.	B	6.078	6.326	4,1%
5	CLUB DEPORTIVO REAL SANTANDER S.A.	B	5.147	5.445	5,8%
6	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	A	6.603	5.034	-23,8%
7	FORTALEZA FUTBOL CLUB S.A.	B	2.432	4.800	97,3%
8	CLUB DEPORTIVO ATLÉTICO HUILA S.A.	A	4.388	4.061	-7,5%
9	TALENTO DORADO S.A	A	4.365	4.042	-7,4%
10	CLUB ATLÉTICO BUCARAMANGA S.A.	B	2.020	2.261	12,0%

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
 Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
 Cifras en millones de pesos

Supersociedades
 Línea de atención al usuario: 018000114319
 PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
 AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
 Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
 webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES



ANÁLISIS FINANCIERO 2014-2015

NIIF

COMPORTAMIENTO FINANCIERO - NIIF



EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



COMPORTAMIENTO FINANCIERO

NIIF

(Millones de pesos)

CUENTA	ATLÉTICO NACIONAL S.A.		AZUL Y BLANCO S.A.	
	2014	2015	2014	2015
ACTIVO	\$59.848	\$52.688	\$33.627	\$36.174
PASIVO	\$34.906	\$29.502	\$17.669	\$15.180
PATRIMONIO	\$24.943	\$23.186	\$15.959	\$20.994
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$57.245	\$72.138	\$29.880	\$30.456
GANANCIA (PÉRDIDA)	\$2.121	-\$1.757	-\$6.808	-\$7.947

- En 2015, Azul y Blanco S.A. incrementó su activo en 7,6%.
- Atlético Nacional S.A. presentó una disminución del 15,5% en el pasivo.
- Para los dos equipos, los ingresos de actividades ordinarias se incrementaron en 2015.

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



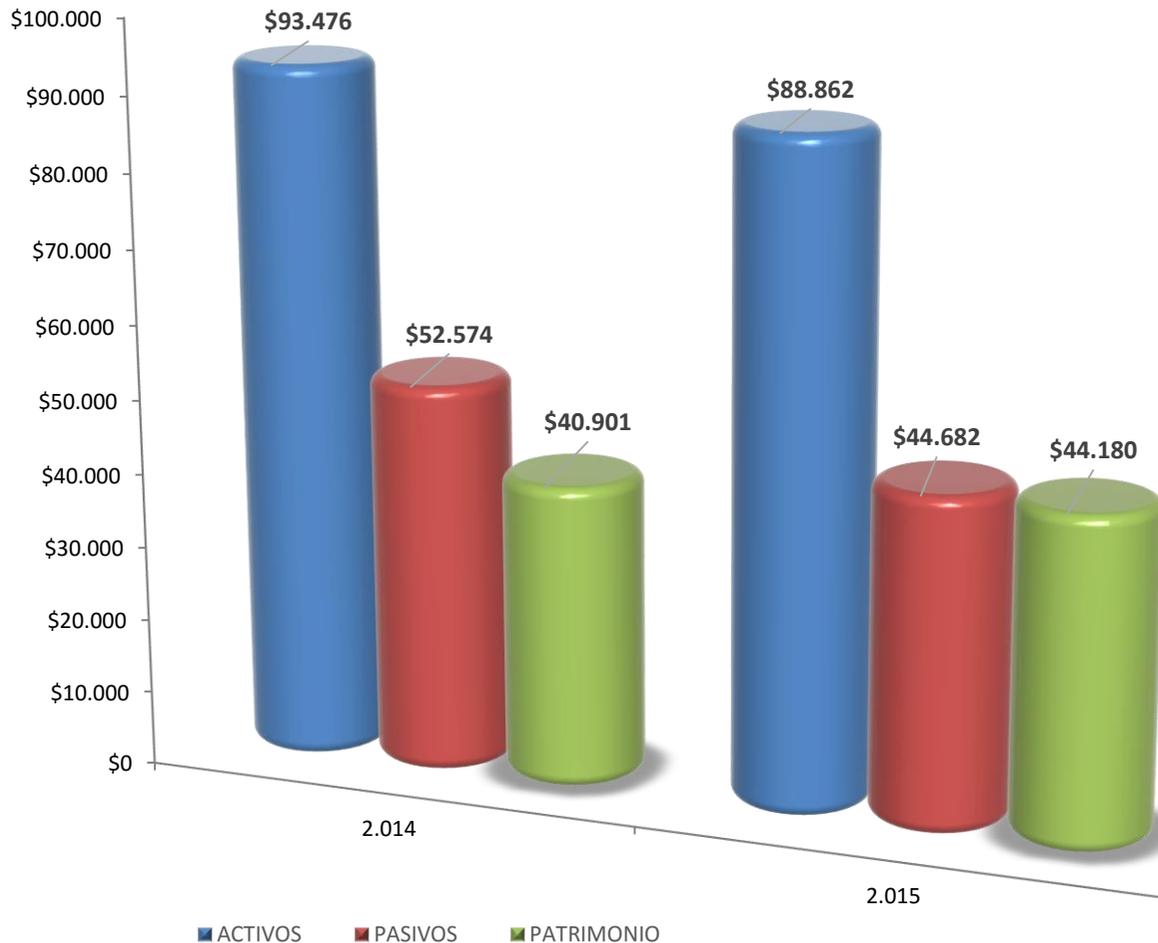
SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

ESTADOS FINANCIEROS 2015

NIIF



VARIACIONES 2014 – 2015 (Millones de pesos)



Mientras el activo disminuyó en 5,2% entre 2014 y 2015, el pasivo lo hizo en 17,7%.

Por su parte, el patrimonio tuvo un crecimiento del 7,4%

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

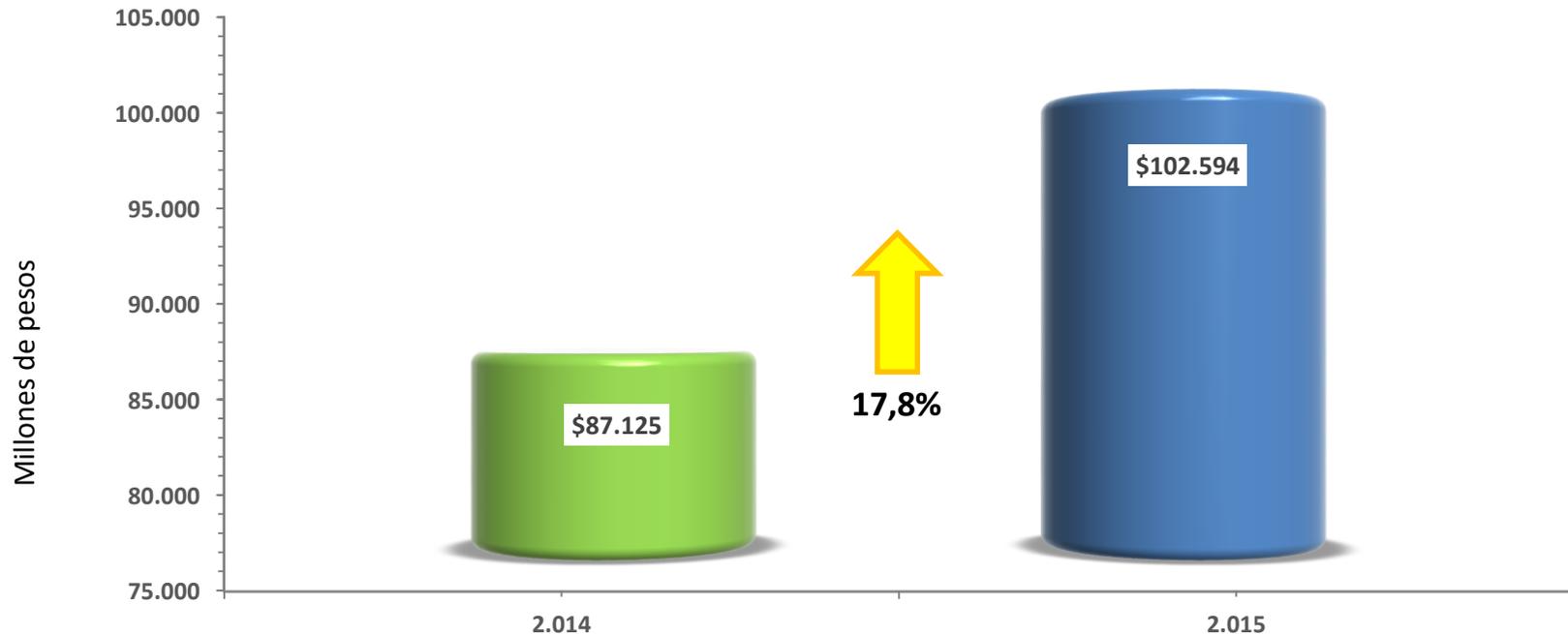
Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS 2015 (Millones de pesos)



Con ingresos de actividades ordinarias por \$102,594 millones, los 2 clubes de fútbol presentaron un crecimiento del 17,8% en 2015.

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

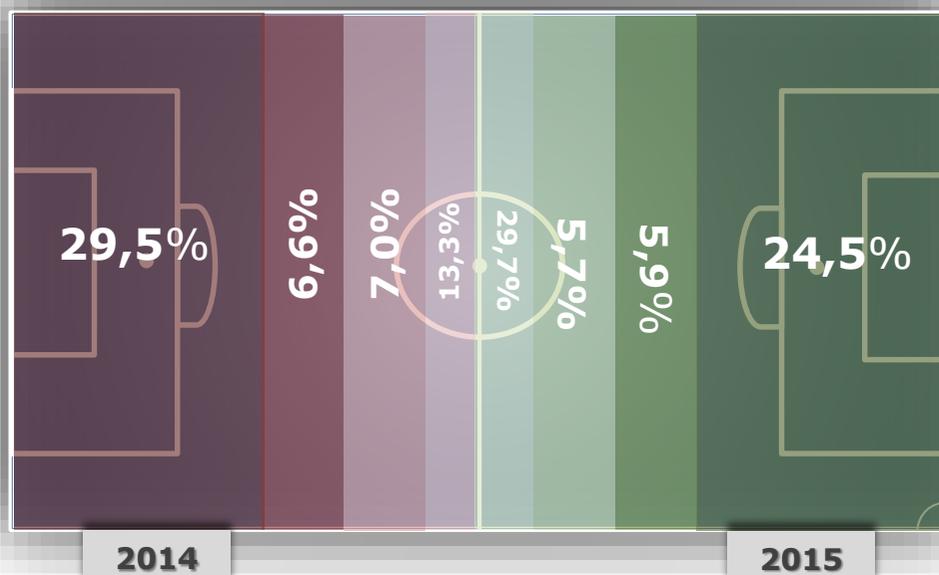
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



PARTICIPACIÓN EN INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

2015

(principales rubros)



2014



Taquilla ↓



Dimayor (TV) ↓



Publicidad y propaganda ↓



Venta de derechos deportivos ↑

2015



En 2015, la venta de derechos deportivos elevó su participación en el total de ingresos operacionales de los 2 clubes analizados.

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
 Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
 Cifras en millones de pesos

Supersociedades
 Línea de atención al usuario: 018000114319
 PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
 AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
 Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
 webmaster@supersociedades.gov.co



PARTICIPACIÓN EN INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS 2015

(por rubros)

RUBROS	2014	2015
TAQUILLA - VENTA BOLETERIA	29,5%	24,5%
ESCUELAS DE FUTBOL	3,2%	3,3%
VENTA DERECHOS DEPORTIVOS - JUGADORES	13,3%	29,7%
PRESTAMO DERECHOS DEPORTIVOS - JUGADORES	0,5%	0,2%
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	7,0%	5,7%
DIMAYOR	6,6%	5,9%
FEDERACION COLOMBIANA DE FUTBOL	0,0%	0,0%
PATROCINIO	12,5%	10,8%
PARTICIPACIÓN EN EVENTOS NACIONALES E INTERNACIONALES	6,3%	3,1%
VENTA DE ARTICULOS DEPORTIVOS Y MISCELANEOS	10,5%	12,0%
ACTIVIDADES CONEXAS	1,0%	1,1%

Las cifras reflejan una diversificación del negocio (por ejemplo, mayores ingresos por ventas de artículos deportivos, escuelas de fútbol, patrocinios, entre otros).

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

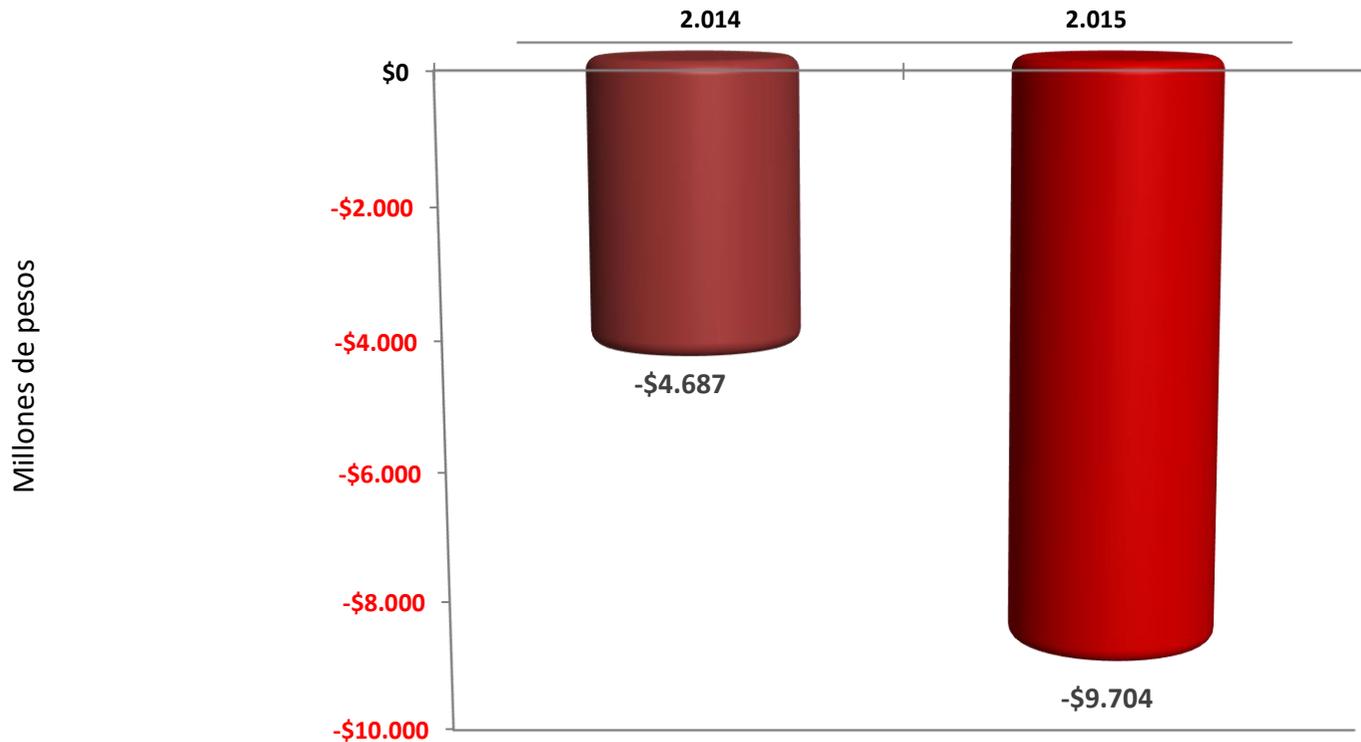
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



UTILIDAD NETA

AÑO 2015

(Millones de pesos)



En 2015, Atlético Nacional y Azul & Blanco S.A. evidenciaron pérdidas.

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

EQUIPOS EN PROCESOS DE INSOLVENCIA

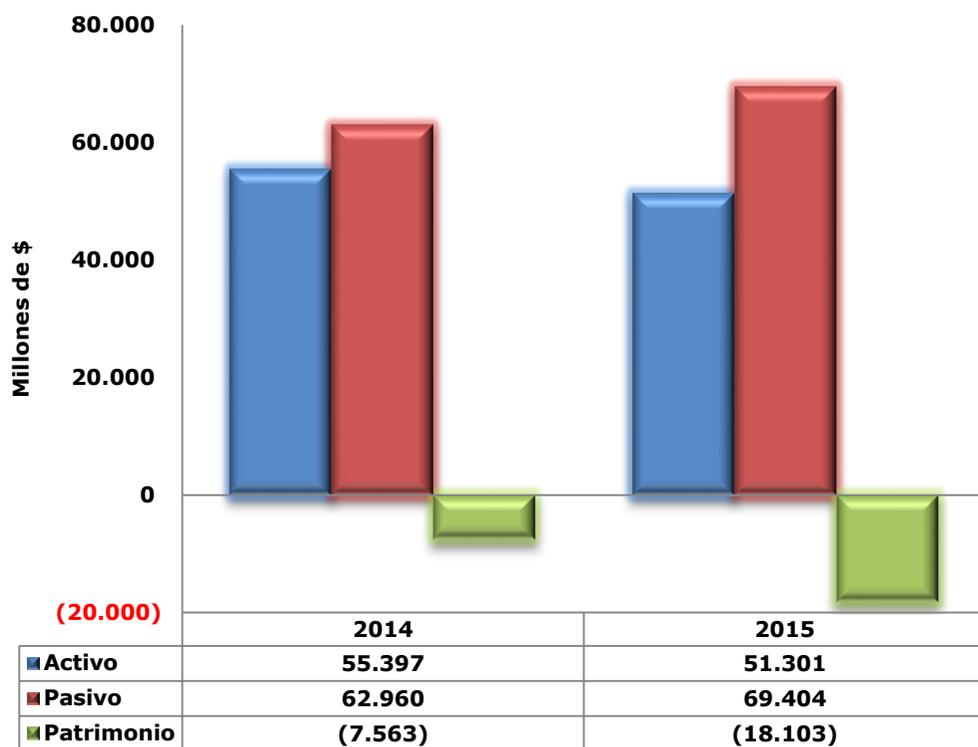


EQUIPOS EN PROCESOS DE INSOLVENCIA

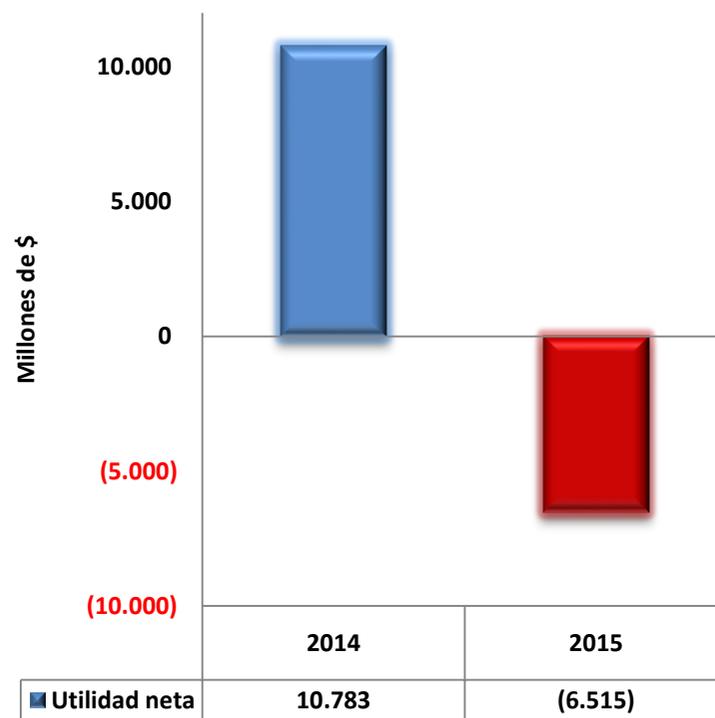


EQUIPOS EN PROCESOS DE INSOLVENCIA (Millones de pesos)

BALANCE



UTILIDADES



EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



EQUIPOS EN PROCESOS DE INSOLVENCIA

ESTADOS FINANCIEROS 2014 - 2015

CLUB	MILLONES DE \$										ESTADO PROCESO DE REORGANIZACIÓN EMPRESARIAL
	ACTIVO		PASIVO		PATRIMONIO		INGRESOS OPERACIONALES		UTILIDAD NETA		
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	
CORPEREIRA	16.016	16.206	15.674	16.347	342	-140	5.313	4.004	-2.001	-329	Liquidación Judicial. Juzgado de Pereira (Risaralda)
CÚCUTA DEPORTIVO S.A.	11.948	12.384	16.031	17.375	-4.083	-4.991	3.435	3.075	-572	-1.509	En ejecución del acuerdo de reorganización.
ONCE CALDAS S.A.	12.165	11.076	19.834	23.790	-7.669	-12.714	16.711	14.304	14.845	-4.191	En ejecución del acuerdo de reorganización.
REAL CARTAGENA S.A.	15.269	11.634	11.422	11.892	3.847	-257	2.692	3.987	-1.490	-485	Acuerdo de reorganización confirmado. Enero de 2016
TOTAL	55.397	51.301	62.960	69.404	-7.563	-18.103	28.150	25.370	10.783	-6.515	

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



EQUIPOS EN PROCESOS DE INSOLVENCIA

DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS OPERACIONALES 2015

INGRESOS OPERACIONALES 2015 **\$25.370 millones**



Los ingresos operacionales disminuyeron en 10%, con respecto al año 2014.

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

COMPORTAMIENTO FINANCIERO AMÉRICA DE CALI S.A.



EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co

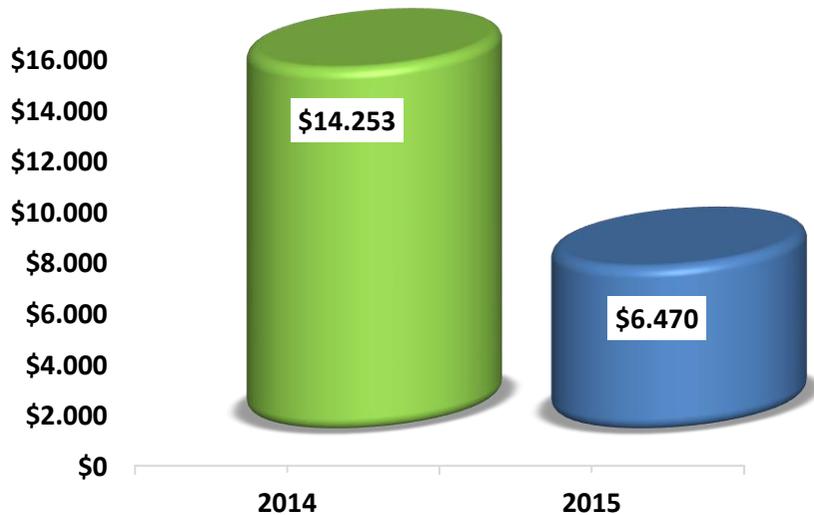


SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

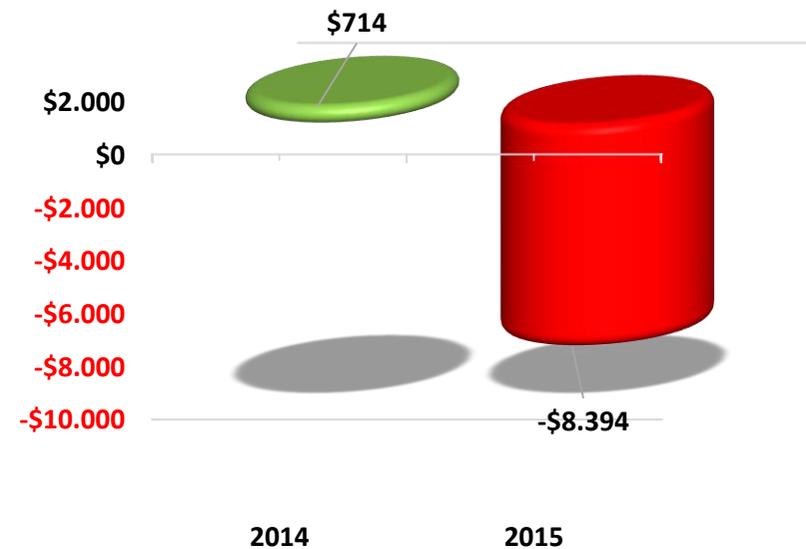
ESTADOS FINANCIEROS 2014-2015*

(Millones de pesos)

INGRESOS OPERACIONALES



UTILIDAD NETA



* Cifras en revision.

EQUIPOS DE FÚTBOL 12/05/2016

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



CONCLUSIONES

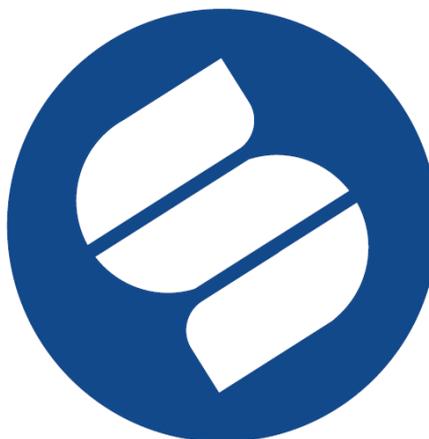
- La llamada ley del fútbol (1445 de 2011) permitió la transformación de los clubes de corporaciones a sociedades anónimas. Esta forma asociativa ofrece mayor transparencia, mejor gobierno corporativo e incentivos para la inversión de capital.
- Por segundo año consecutivo, los clubes de fútbol presentaron ganancias. Éstas fueron de \$1.889 millones durante 2015.
- El activo de los 31 equipos analizados bajo normas locales para clubes deportivos aumentó en 27,4% y el patrimonio lo hizo en 30% durante 2015.
- Se inició exitosamente la transición hacia normas internacionales de información financiera, con el reporte de dos clubes bajo NIIF.

- Los clubes han venido diversificando el negocio y no solo concentran la generación de ingresos en la taquilla, sino que fortalecieron otras fuentes como venta de artículos deportivos, entre otros.
- En la actualidad existen en Colombia mecanismos adecuados para resolver la insolvencia de los clubes deportivos. Anteriormente era común ver equipos que acumulaban deudas laborales y fiscales, año tras año, sin ninguna consecuencia aparente.



RETOS

- Continuar con el proceso de organización administrativa, contable y financiera, sobre todo en los clubes más pequeños.
- Avanzar en el proceso de implementación y aplicación de los nuevos estándares internacionales de información financiera (NIIF) en materia de preparación y presentación de la información para el Grupo 2.



SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES

Supersociedades

Línea de atención al usuario: 018000114319

PBX: 3245777 – 2201000 / **Centro de fax** 2201000, opción 2 / 3245000

AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia

Horario de atención al público de Lunes a Viernes de **8:00am a 5:00pm**

webmaster@supersociedades.gov.co

